

CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO

1687

# **CUENTA ANUAL 2012**

Marzo - 2013

# MISIÓN INSTITUCIONAL Y OBJETIVOS



El Consejo de Defensa del Estado – CDE, es un Servicio Público descentralizado, dotado de personalidad jurídica y sujeto a la supervigilancia del Presidente de la República. Su estatuto orgánico se encuentra establecido por el D.F.L. No. 1 de 28 de Julio de 1993, del Ministerio de Hacienda, publicado en el Diario Oficial de fecha 7 de Agosto de 1993.

## Misión

Defender, representar y asesorar judicial y extrajudicialmente al Estado, en materias de carácter patrimonial y no patrimonial, a través del ejercicio de las acciones y defensas judiciales que correspondan, en beneficio de los intereses del Estado. Además, otorgar el servicio de mediación establecido en la Ley No. 19.966, a usuarios y prestadores del sistema público de salud, a través de la designación de mediadores.

# MISIÓN INSTITUCIONAL Y OBJETIVOS



Los objetivos estratégicos para el cumplimiento de la misión son:

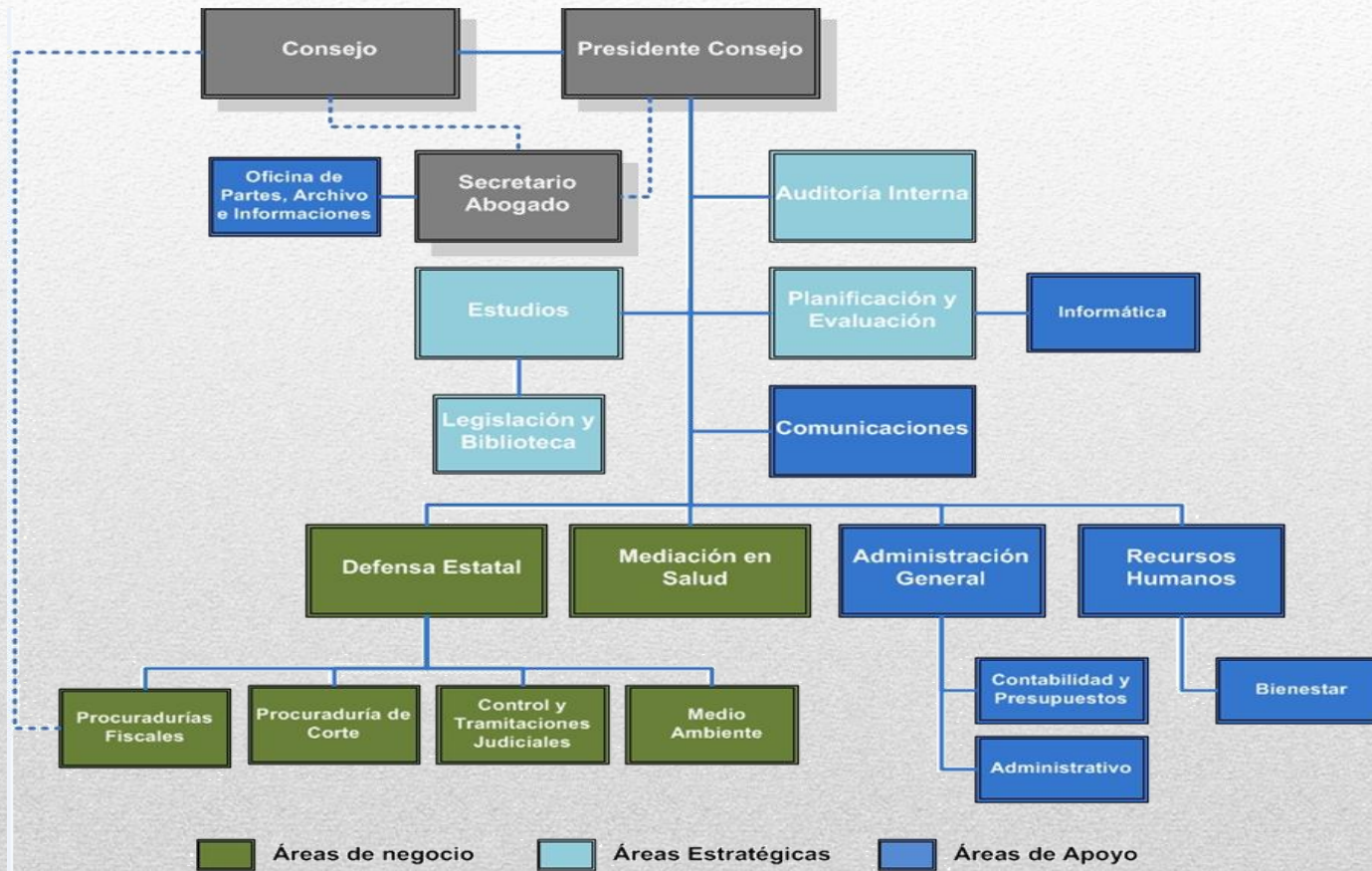
- Defender y proteger los intereses patrimoniales y no patrimoniales del Estado en juicio, a través de las acciones y defensa judiciales que correspondan, con el propósito de evitar o mitigar los perjuicios económicos para el Fisco u otros organismos del Estado.
- Asesorar legalmente al Estado, a través de la preparación de informes en derecho; difusión de doctrinas fiscales; estudios y publicaciones, con el propósito de apoyar la defensa fiscal y observar el cumplimiento de la normativa vigente en materias requeridas.

# MISIÓN INSTITUCIONAL Y OBJETIVOS



- Ejercer la defensa judicial del Estado en materias medioambientales, a través de los medios establecidos en la Ley 19.300 y sus modificaciones, contenidas en la Ley 20.417, procurando obtener la reparación de los daños ambientales y, además, en los casos que proceda, la indemnización de los perjuicios causados por terceros.
- Fortalecer y asegurar la calidad del proceso de mediación en salud, a través del cumplimiento de estándares básicos, desarrollo de competencias y eficiente uso de los recursos, con el fin de propender o favorecer una solución extrajudicial de las controversias.

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



# EL CDE EN NÚMEROS



Representan  
cuantías por:  
12,2 billones  
de dólares



Equivalentes  
al 4,7% del  
PIB



11.016 nuevas  
causas durante  
el 2012



1.956 Causas  
de Atención  
Selectiva  
(CAS)

**560** funcionarios en su dotación, de los cuales:

247 corresponden al estamento profesional

115 corresponden al estamento técnico

17 Procuradurías Fiscales a lo largo del país



982

Mediaciones  
terminadas por  
decisión de las  
partes



168

Mediaciones  
terminadas con  
acuerdo (17,1%)



814

Mediaciones  
terminadas sin  
acuerdo (82,9%)

# PRINCIPALES RESULTADOS EN LA DEFENSA FISCAL

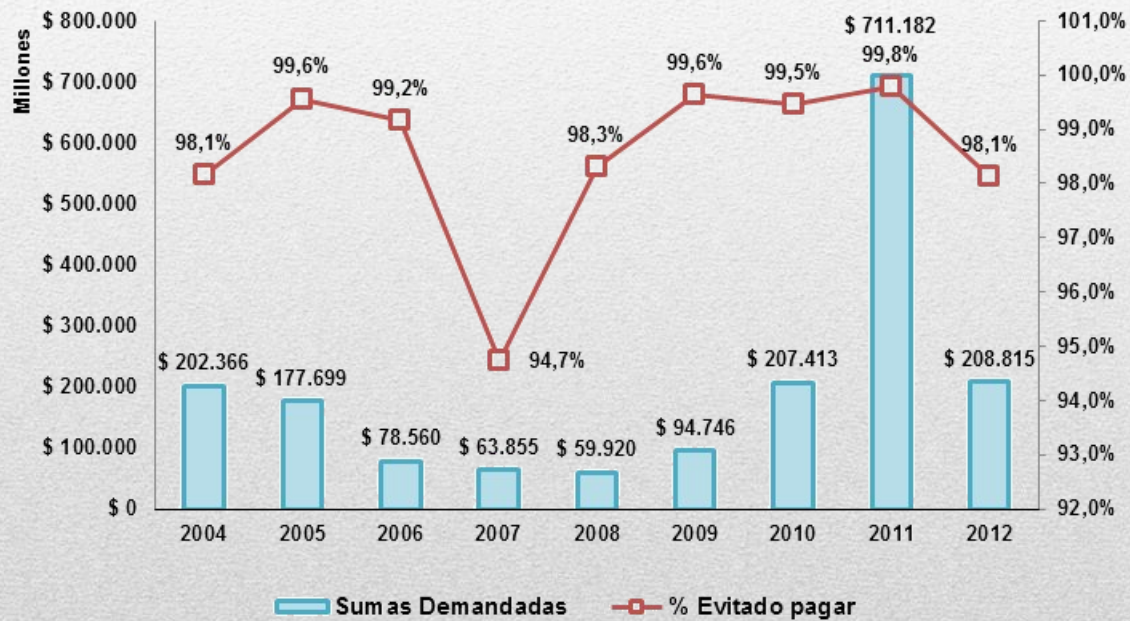
Las demandas sobre indemnizaciones de perjuicios contra el Fisco, en 2012, arrojan una cuantía total de 208 mil millones de pesos. De éste total, en el mismo período, se condenó al Fisco a pagar la suma de tres mil novecientos millones de pesos, es decir, se evitó al Estado un pago equivalente al 98,1% del total demandado.

## Indemnización de Perjuicios Causas Terminadas Fisco Demandado

Año	Sumas Demandadas	Montos Fijados por Sentencias Ejecutorias	Porcentaje evitado
2012	\$ 208.814.818.849	\$ 3.925.851.380	98,1%



# Causas terminadas: Indemnización de Perjuicios Fisco Demandado



Año	Sumas Demandadas	Sumas Fijadas por Sentencias Ejecutoriadas
2004	\$ 202.365.509.798	\$ 3.745.811.370
2005	\$ 177.699.267.666	\$ 781.558.570
2006	\$ 78.559.796.237	\$ 653.363.674
2007	\$ 63.854.656.776	\$ 3.355.559.755
2008	\$ 59.920.118.304	\$ 1.016.640.886
2009	\$ 94.745.513.588	\$ 355.539.602
2010	\$ 207.413.302.186	\$ 1.104.279.863
2011	\$ 711.182.057.382	\$ 1.594.321.282
2012	\$ 208.814.818.849	\$ 3.925.851.380

(\*) Montos en pesos de cada año



# PRINCIPALES RESULTADOS EN LA DEFENSA FISCAL

En los casos de reclamo de monto de indemnización por expropiación, en causas terminadas, durante el 2012 el Estado fue demandado por una cuantía total de 44 mil millones de pesos. La defensa del CDE acogida en las sentencias permitió que se fijara, en definitiva, un monto del orden de cuatro mil millones, evitándose un pago equivalente al 89,0% del total demandado.

<b>Reclamo Monto Indemnización por Expropiación Causas Terminadas</b>			
<b>Año</b>	<b>Sumas Demandadas</b>	<b>Montos Fijados por Sentencias Ejecutorias</b>	<b>Porcentaje evitado</b>
2012	\$ 44.184.256.338	\$ 4.874.024.917	89,0%



# Causas terminadas: Reclamo monto indemnización por expropiación



Año	Sumas Demandadas	Sumas Fijadas por Sentencias Ejecutoriadas
2004	\$ 41.332.133.334	\$ 7.387.073.916
2005	\$ 51.661.439.880	\$ 3.065.444.552
2006	\$ 38.633.873.987	\$ 2.225.934.522
2007	\$ 46.122.176.769	\$ 5.272.533.644
2008	\$ 74.791.959.572	\$ 7.086.514.509
2009	\$ 46.794.765.925	\$ 3.555.786.559
2010	\$ 43.582.340.578	\$ 13.513.132.559
2011	\$ 39.811.385.547	\$ 3.479.158.325
2012	\$44.184.256.338	\$4.874.024.917

(\*) Montos en pesos de cada año

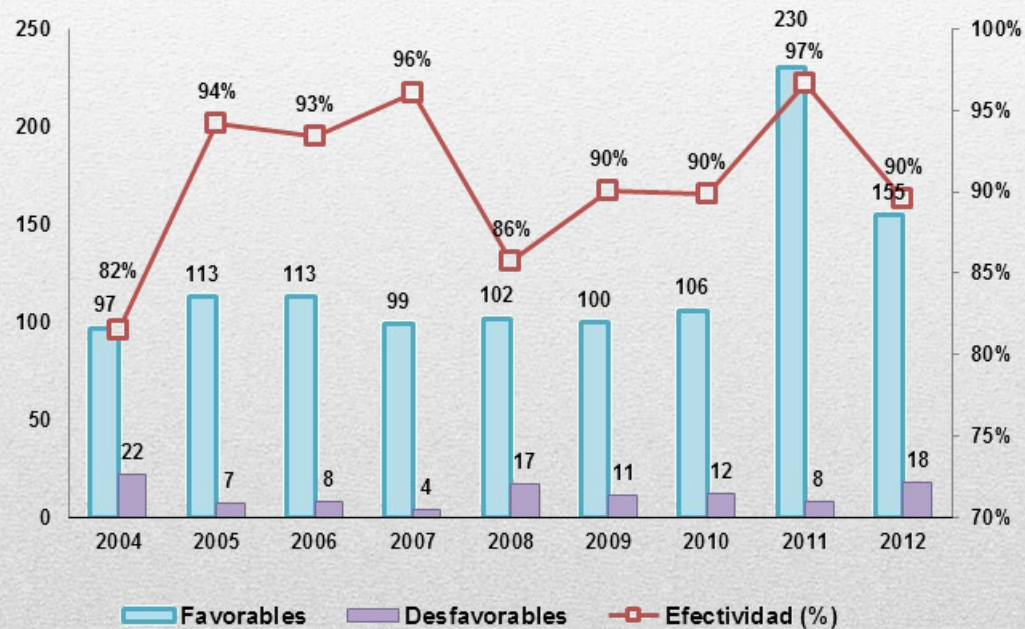
# PRINCIPALES RESULTADOS EN LA DEFENSA FISCAL

En materia de defensa y representación en causas contencioso-administrativas, se destacan los resultados favorables alcanzados en Recursos de Protección contra autoridades del Estado, Amparos Económicos y Nulidades de Derecho Público, según se muestra en el siguiente cuadro:

<b>Defensa y Representación en Causas Contencioso-administrativas 2012</b>			
Tipo	Favorables	Desfavorables	Efectividad
Recursos de Protección	155	18	89,6%
Rechazos de Amparos Económicos	1	0	100%
Demandas de Nulidades de Derecho Público	49	2	96%



# Causas terminadas: Recursos de protección contra el Estado



Año	Favorables	Desfavorables	Efectividad (%)
2004	97	22	81,5%
2005	113	7	94,2%
2006	113	8	93,4%
2007	99	4	96,1%
2008	102	17	85,7%
2009	100	11	90,1%
2010	106	12	89,8%
2011	230	8	96,6%
2012	155	18	89,6%

(\*) Número de causas terminadas en cada año, para esta materia.

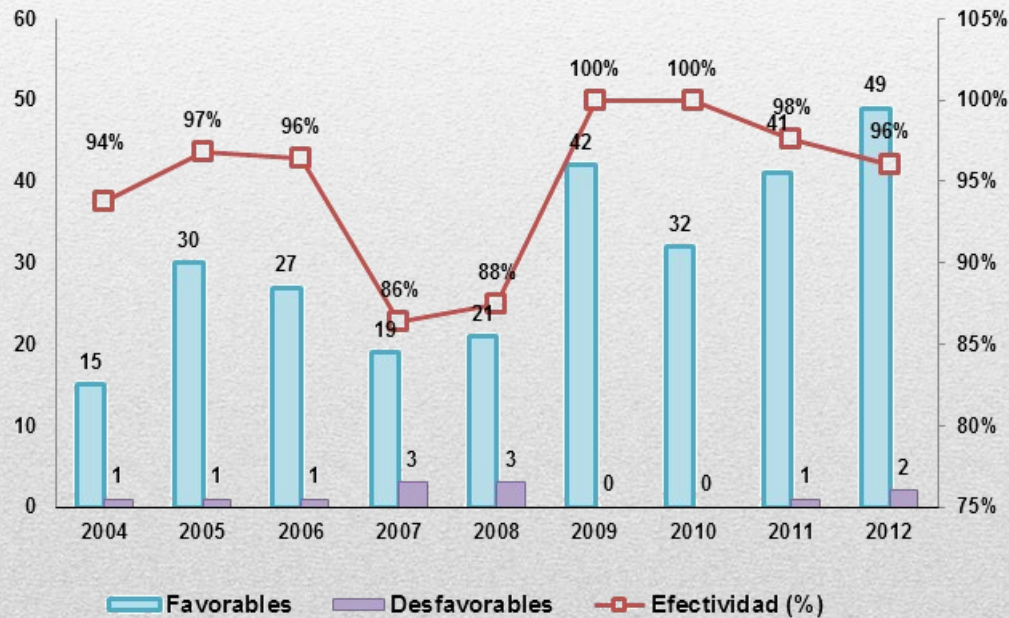
# Causas terminadas: Recursos de Amparos Económicos



Año	Favorables	Desfavorables	Efectividad (%)
2004	9	0	100%
2005	5	0	100%
2006	7	0	100%
2007	5	0	100%
2008	9	0	100%
2009	6	0	100%
2010	3	0	100%
2011	1	0	100%
2012	1	0	100%

(\*) Número de causas terminadas en cada año, para esta materia.

# Sentencias Ejecutoriadas en demandas de Nulidad de Derecho Público



Año	Favorables	Desfavorables	Efectividad (%)
2004	15	1	94%
2005	30	1	97%
2006	27	1	96%
2007	19	3	86%
2008	21	3	88%
2009	42	0	100%
2010	32	0	100%
2011	41	1	98%
2012	49	2	96%

(\*) Número de causas terminadas en cada año, para esta materia.

# PRINCIPALES RESULTADOS EN LA DEFENSA FISCAL

En materia de transacciones, al Fisco se le demandó, aproximadamente, por un total de 84 mil setecientos millones de pesos, y se transigió por un monto del orden de 10 mil trescientos millones de pesos, evitándose un pago equivalente al 87,8% del total demandado.

<b>Transacciones Fisco Demandado</b>			
<b>Año</b>	<b>Sumas Demandadas</b>	<b>Total Transigido</b>	<b>Porcentaje evitado</b>
2012	\$84.723.478.307	\$10.316.757.368	87,8%



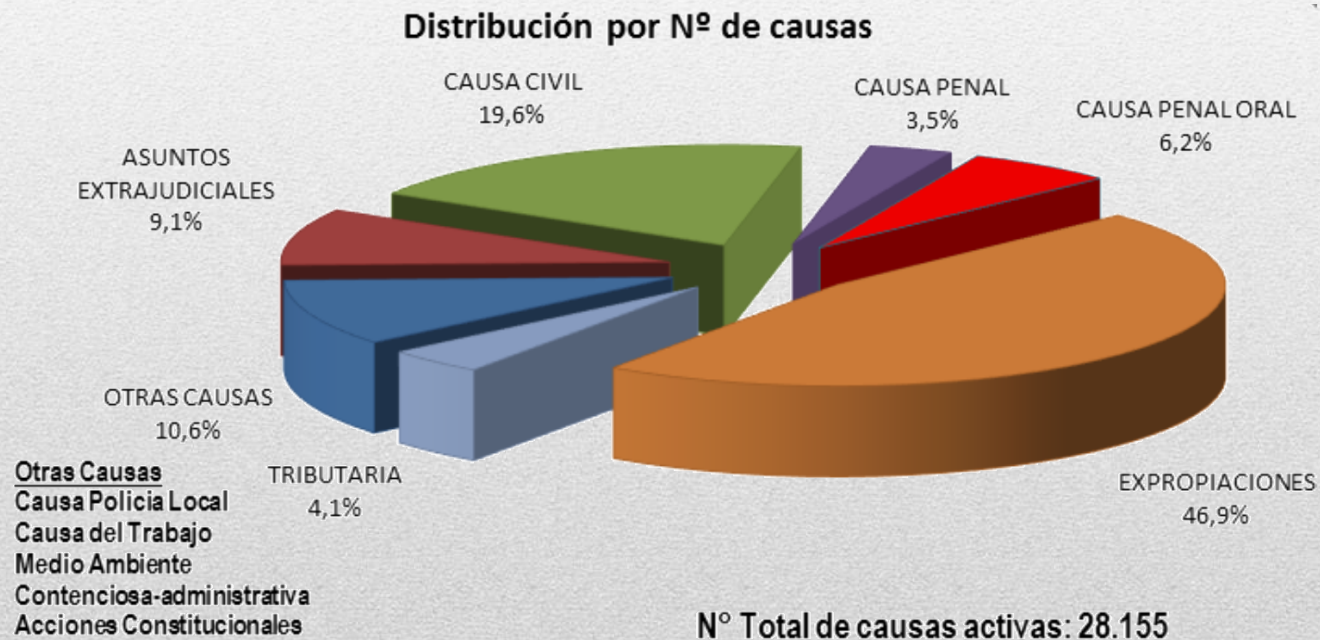
# NÚMERO DE CAUSAS POR PROCURADURÍA FISCAL Y MONTO

Procuraduría	Nº de Causas	%	Montos (\$)	%
Arica	357	1,3%	59.212.775.067	1,0%
Iquique	612	2,2%	67.334.871.407	1,1%
Antofagasta	874	3,1%	68.928.704.297	1,2%
Copiapó	598	2,1%	107.255.230.094	1,8%
La Serena	2.527	9,0%	69.894.331.893	1,2%
Valparaíso	2.395	8,5%	431.794.833.591	7,3%
Santiago	7.608	27,0%	3.832.285.432.752	65,0%
San Miguel	2.180	7,7%	110.837.301.224	1,9%
Rancagua	1.106	3,9%	33.675.678.733	0,6%
Talca	3.957	14,1%	120.767.597.995	2,0%
Chillan	313	1,1%	23.635.583.554	0,4%
Concepción	1.756	6,2%	532.193.698.748	9,0%
Temuco	943	3,3%	103.020.309.968	1,7%
Valdivia	666	2,4%	66.549.824.550	1,1%
Puerto Montt	1.457	5,2%	86.622.954.959	1,5%
Coyhaique	342	1,2%	10.095.865.743	0,2%
Punta Arenas	464	1,6%	171.780.519.913	2,9%
<b>Total</b>	<b>28.155</b>	<b>100%</b>	<b>5.895.885.514.488</b>	<b>100%</b>



# DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE CAUSAS ACTIVAS

Las 28.155 causas se distribuyen de las siguientes formas:



# HISTÓRICO DE CAUSAS

## Causas ingresadas (2003 – 2012)

PROCURADURÍA	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ARICA	265	200	106	175	273	191	191	153	205	174
IQUIQUE	3.173	630	217	181	235	363	158	173	267	191
ANTOFAGASTA	296	294	255	234	219	317	196	240	477	669
COPIAPO	90	77	73	68	126	199	262	482	258	437
LA SERENA	170	124	130	195	193	272	628	611	653	548
VALPARAISO	1.622	1.193	959	873	570	504	732	750	959	898
SANTIAGO	3.110	3.018	2.793	2.032	2.022	2.311	2.029	2.234	2.546	2.577
SAN MIGUEL	772	734	581	434	378	451	458	643	796	969
RANCAGUA	424	331	264	254	258	484	298	457	485	539
TALCA	248	526	549	502	456	545	545	549	468	647
CHILLAN	200	84	111	85	83	91	121	157	208	178
CONCEPCION	386	316	382	408	449	615	675	911	1.082	947
TEMUCO	404	396	393	312	297	324	406	465	540	508
VALDIVIA	242	180	246	236	198	147	143	382	541	438
PUERTO MONTT	123	121	126	168	145	152	136	285	986	775
COYHAIQUE	101	111	134	136	149	241	261	214	250	342
PUNTA ARENAS	257	122	108	109	169	156	161	203	237	179
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11.883</b>	<b>8.457</b>	<b>7.427</b>	<b>6.402</b>	<b>6.220</b>	<b>7.363</b>	<b>7.400</b>	<b>8.909</b>	<b>10.958</b>	<b>11.016</b>

# HISTÓRICO DE CAUSAS

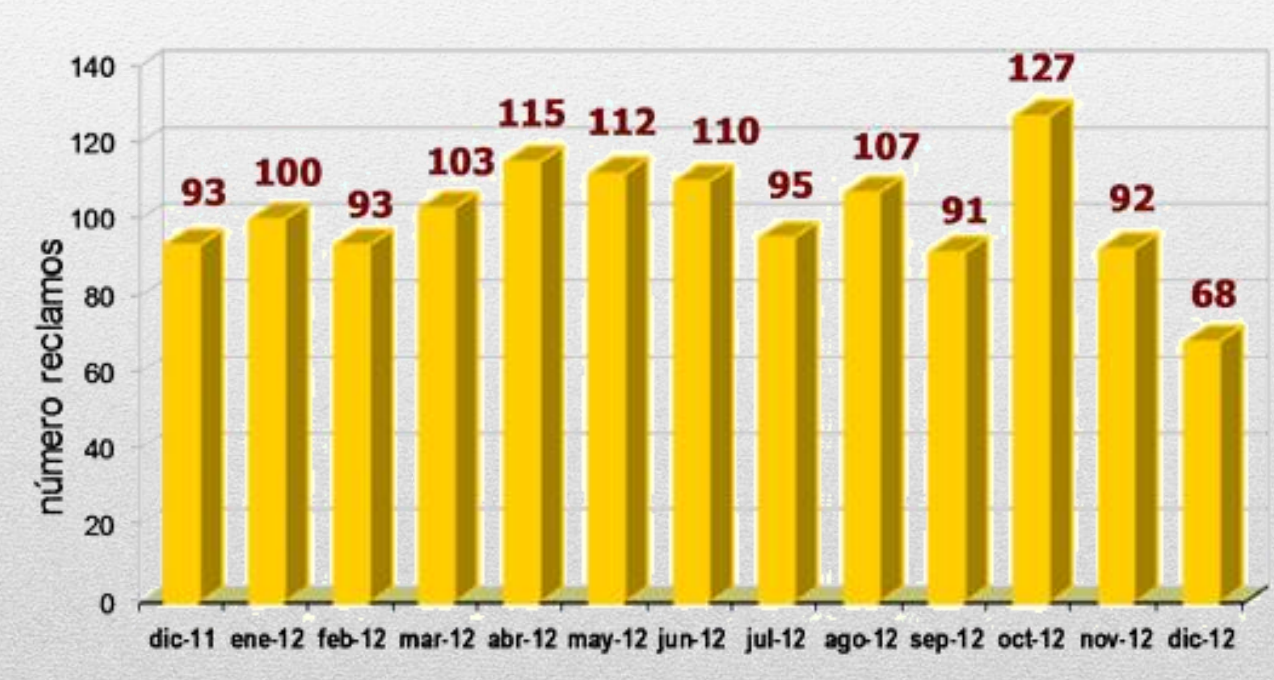
## Causas Activas (2003 – 2012)

(al 31 de diciembre de cada año)

PROCURADURÍA	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ARICA	1.091	870	663	563	482	412	415	423	384	357
IQUIQUE	5.668	4.582	3.104	2.512	2.491	2.450	290	786	622	612
ANTOFAGASTA	341	416	442	429	408	385	819	510	609	874
COPIAPO	183	178	119	121	175	145	388	337	434	598
LA SERENA	1.030	787	790	919	1.012	1.037	1.545	1.996	2.319	2.527
VALPARAISO	7.174	5.450	4.839	4.421	3.718	3.527	2.831	3.038	2.693	2.395
SANTIAGO	8.891	8.093	7.841	7.987	7.625	7.589	6.913	7.139	7.158	7.608
SAN MIGUEL	3.775	3.830	3.591	3.314	2.946	2.729	2.189	2.240	2.333	2.180
RANCAGUA	1.702	1.675	1.485	1.290	1.175	1.246	1.465	1.612	1.624	1.106
TALCA	3.692	3.945	4.149	4.249	4.451	4.511	4.849	5.050	4.885	3.957
CHILLAN	520	477	385	286	221	222	179	280	322	313
CONCEPCION	1.272	1.334	1.462	1.396	1.254	1.418	1.571	1.812	1.953	1.756
TEMUCO	1.948	2.103	2.333	2.135	2.171	1.922	1.825	1.705	1.139	943
VALDIVIA	303	282	198	228	207	179	203	382	672	666
PUERTO MONTT	268	254	258	333	343	330	349	449	1.082	1.457
COYHAIQUE	242	230	255	261	250	207	312	369	350	342
PUNTA ARENAS	387	344	344	354	385	339	382	424	452	464
<b>TOTAL ACTIVAS</b>	<b>38.487</b>	<b>34.850</b>	<b>32.258</b>	<b>30.798</b>	<b>29.314</b>	<b>28.648</b>	<b>26.525</b>	<b>28.552</b>	<b>29.031</b>	<b>28.155</b>

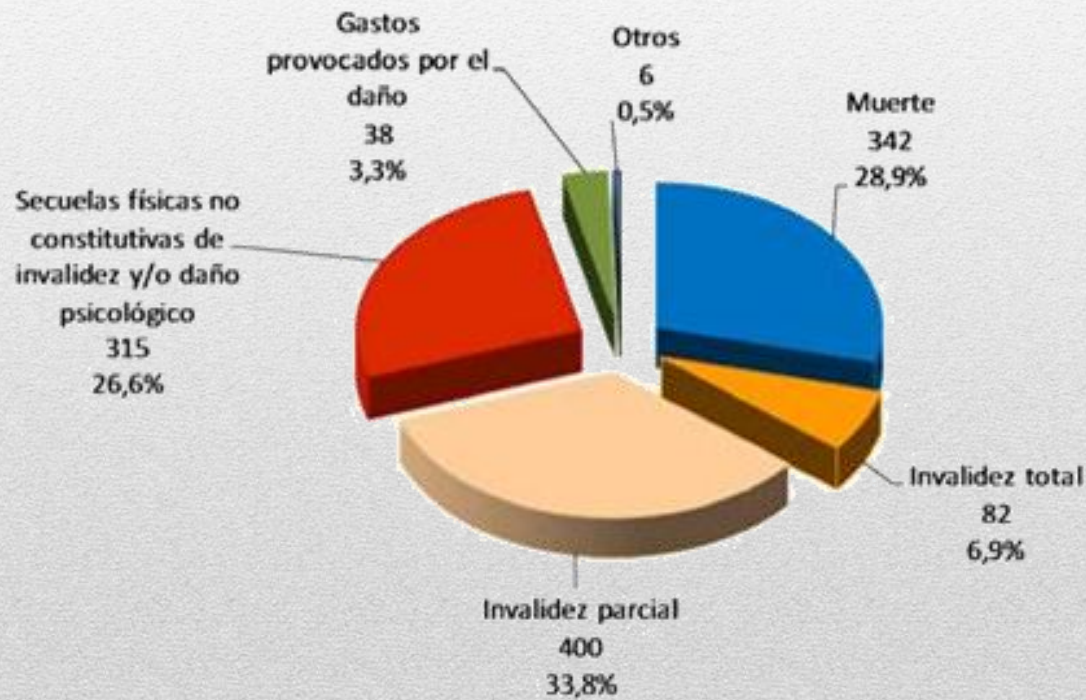
# MEDIACIÓN EN SALUD

## Solicitudes de Mediación



# MEDIACIÓN EN SALUD

Daño principal notificado por el reclamante, en solicitudes admisibles



# MEDIACIÓN EN SALUD

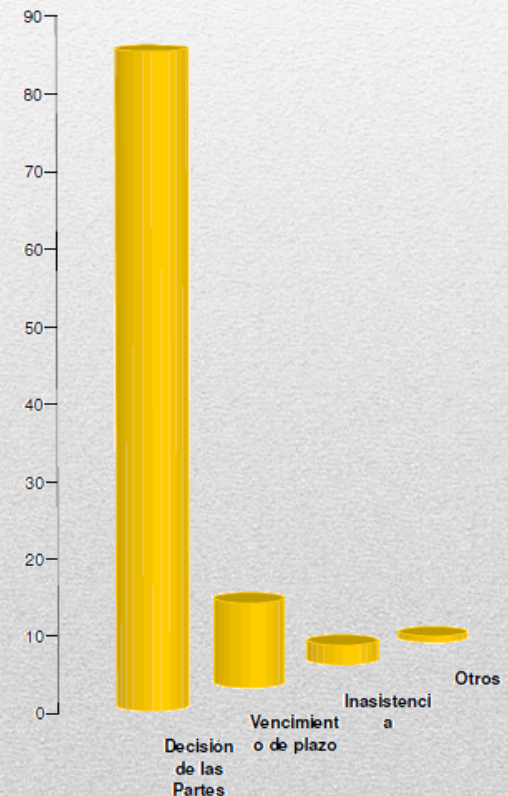
## Tipo de término de las mediaciones

\* Letra a) y d) del artículo 33 del Reglamento de Mediación. Ministerio de Salud. Publicado en D. O. 23 de Junio 2005.

CAUSAL	Número	%
Vencimiento del Plazo	129	11,2
Inasistencia (Reclamante y/o Prestador)	30	2,6
Decisión de las Partes*	982	85,3
Otros	10	0,9
<b>TOTAL</b>	<b>1.151</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Sistematización elaborada a partir de información proporcionada por todas las Procuradurías Fiscales, durante el año 2012

\* Letra a) y d) del artículo 33 del Reglamento de Mediación. Ministerio de Salud. Publicado en D. O. 23 de Junio 2005.



# MEDIACIÓN EN SALUD

Tipo de reparación de las mediaciones con resultados favorables:

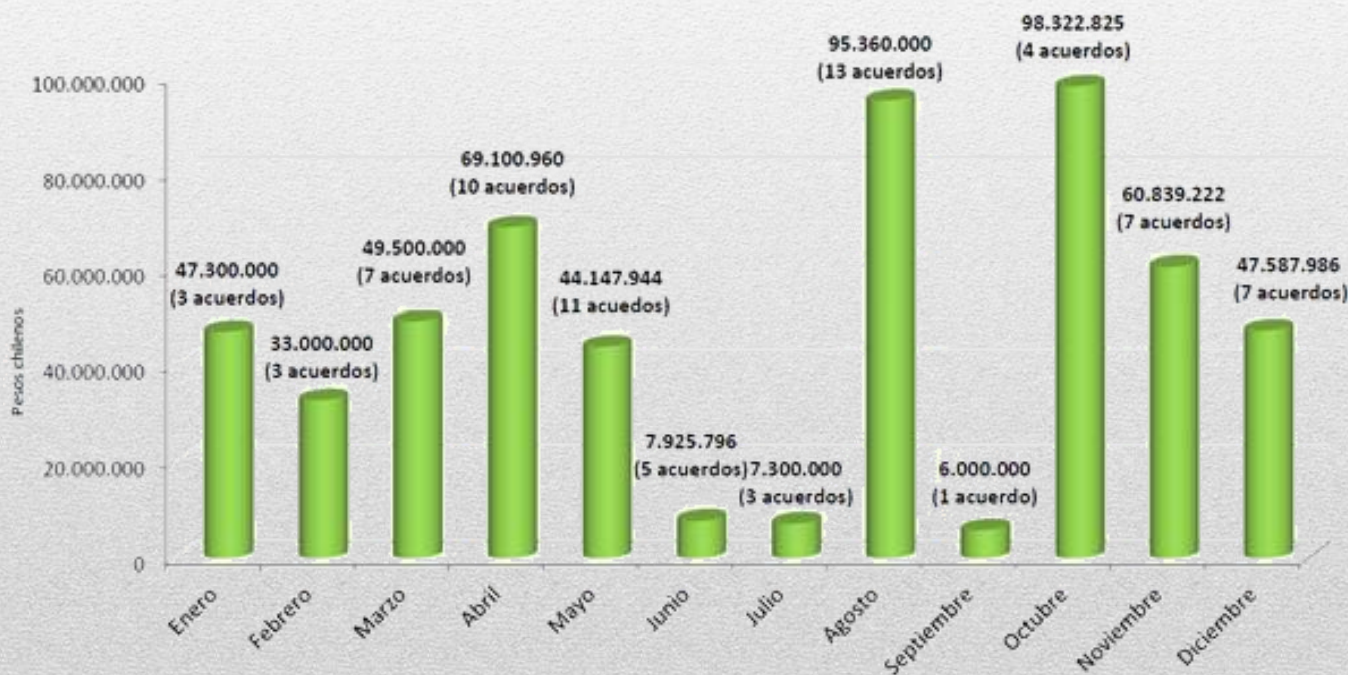
TIPO DE REPARACIÓN EN ACUERDOS		Nº	Porcentaje
<b>Disculpas y/o Explicaciones</b>	Disculpas y/o explicación de los hechos	34	20%
<b>Prestaciones asistenciales</b>	Prestaciones asistenciales	39	36%
	Prestaciones asistenciales + disculpas y/o explicación de los hechos	21	
<b>Indemnización</b>	Indemnización	49	44%
	Indemnización + disculpas y/o explicaciones	6	
	Indemnización + prestaciones asistenciales	15	
	Indemnización + prestaciones asistenciales + disculpas y/o explicaciones	4	
<b>TOTAL</b>		<b>168</b>	<b>100%</b>



# MEDIACIÓN EN SALUD

## Montos indemnizatorios por mes

El monto total de acuerdos indemnizatorios logrados en el año 2012 es de \$566.384.733 correspondiente a un total de 74 acuerdos.





# RECURSOS AUTORIZADOS Y EJECUTADOS 2012

Ingresos autorizados y ejecutados 2012 en M\$:

2012	Clasificación Económica	Presupuesto Definitivo	Ingresos Percibidos	% Recaudación
<b>Subtítulo</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>21.771.571</b>	<b>20.570.457</b>	<b>94,48%</b>
<b>05</b>	Transferencias Corrientes	6.020	6.020	100%
<b>08</b>	Otros Ingresos Corrientes	305.887	307.065	100,38%
<b>09</b>	Aporte Fiscal	21.066.641	20.223.021	96,00%
<b>10</b>	Venta de Activos no Financieros	13.308	5.025	37,76%
<b>14</b>	Endeudamiento	241.714	29.326	12,13%
<b>15</b>	Saldo Inicial de Caja	138.001	--	--

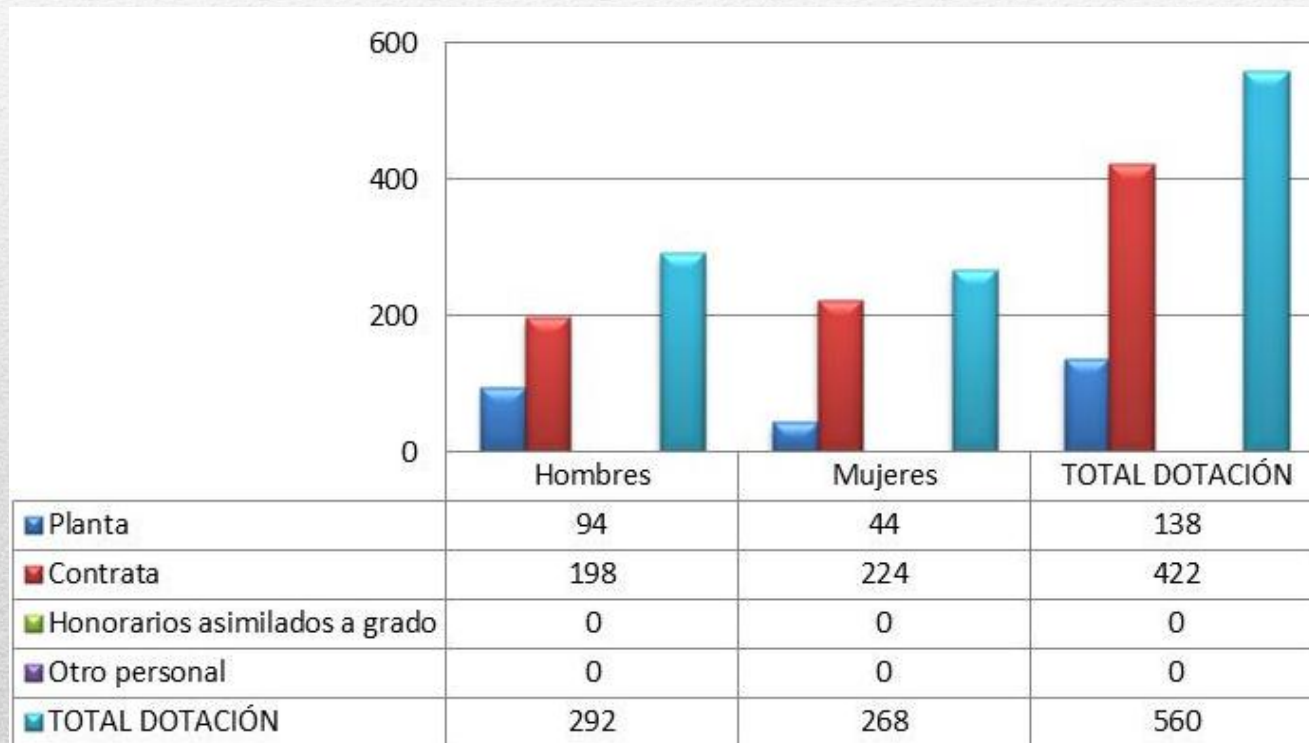
# RECURSOS AUTORIZADOS Y EJECUTADOS 2012

## Gastos autorizados y ejecutados 2012 en M\$:

Subtítulo	Clasificación Económica	Gastos Autorizados	Gastos Ejecutados (Incl. devengados)	% Eejecutado
	<b>GASTOS</b>	21.771.571	20.584.582	94,55%
21	Gastos en Personal	16.257.641	16.257.644	100,00%
22	Bienes y Servicios de Consumo	2.434.598	2.025.478	83,20%
23	Prestaciones de Seguridad Social	17.686	17.685	100,00%
24	Transferencias Corrientes (Fortalecimiento CDE-BID)	73.918	0	0,00%
29	Adquisición de Activos No Financieros	2.310.245	2.234.175	96,71%
31	Iniciativas de Inversión	644.864	22.589	3,50%
34	Servicio de la Deuda	32.619	27.011	82,80%

# GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Dotación Efectiva año 2012 por tipo de contrato (mujeres y hombres).



# RECURSOS Y PROYECTOS TIC






Principales proyectos ejecutados durante el año 2012

	Proyectos	Equipos 29.06	Programas 29.07	Total General
1	BPM (Business Process Management System)	-	570.563.011	570.563.011
2	Contrato Corporativo con Microsoft	-	272.116.590	272.116.590
3	Estaciones de trabajo y otros equipos menores	82.342.916	4.869.991	87.212.907
4	Infraestructura de HW para Sitio Principal y Contingencia	618.107.655	-	618.107.655
5	Plataforma de SW para sitio de Principal y Contingencia	-	217.899.465	217.899.465
6	Nueva base de datos Corporativa	-	105.650.140	105.650.140
7	Plataforma de Desarrollo y Pruebas	-	52.940.787	52.940.787
8	Renovación de contratos de soporte	-	109.065.475	109.065.475
9	Seguridad Perimetral	173.460.573	-	173.460.573
	<b>Total</b>	<b>873.911.144</b>	<b>1.333.105.549</b>	<b>2.207.016.603</b>

# PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN 2012

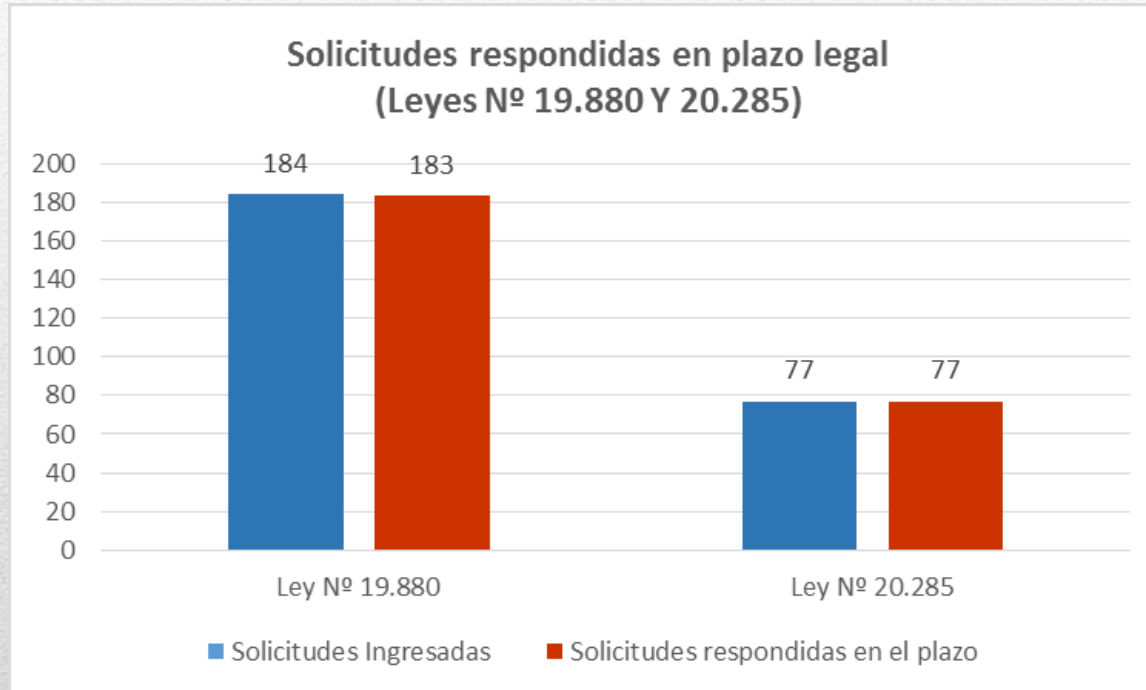
## Cumplimiento Programa Mejoramiento de la Gestión 2012

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Etapa	Prioridad	Ponderador	Valida Sistema
Marco Básico	Calidad de Atención a Usuarios	Sistema Seguridad de la Información	III	Menor	10,00	
	Planificación/Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	I	Alta	60,00	
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema Modelo de Gestión de Excelencia	I	Alta	30,00	

# PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN 2012



# Sistema Integral de Información y Atención Ciudadana - SIAC



# Programa de Modernización Institucional

Durante el año 2012, mediante Decreto 1841/2011 del Ministerio de Hacienda fue totalmente tramitado con fecha 02 de mayo de 2012 la aprobación del contrato de préstamo OC-CH 2538 firmado entre la República de Chile y el Banco Interamericano de Desarrollo para el financiamiento del Programa de Modernización Institucional.

## Principales Actividades:

Visitas a las Procuradurías Fiscales del país para la difusión del Programa, informando y sensibilizando a los Abogados Procuradores Fiscales y sus profesionales respecto del Programa de Modernización Institucional del CDE. Las Procuradurías visitadas fueron: Punta Arenas, Puerto Montt, Iquique, Antofagasta, San Miguel, Rancagua, Valparaíso, Concepción, Chillán, Talca, La Serena y Copiapó y Santiago.

Lanzamiento oficial del Programa de Modernización por el Presidente del CDE, en el Aula Magna de la Universidad de Chile y en presencia de autoridades del Ministerio de Justicia, Ministerio de Obras Públicas, Fiscalía Nacional y Contraloría General de la República. Asistieron además todos los Abogados Procuradores Fiscales del país, más los jefes de Departamento. Esta actividad se realizó el día 30 de Agosto.



# Programa de Modernización Institucional

Actualmente y como parte de las tareas de difusión del Programa de Modernización se cuenta con un banner en la intranet del Servicio, además de una casilla de correo electrónico para dudas o sugerencias: [p.modernizacion@cde.cl](mailto:p.modernizacion@cde.cl)

Respecto de las consultorías incorporadas en el Programa cabe destacar el inicio de la consultoría de Planificación Estratégica 2013 -2015, producto que el Programa entregará en abril de 2013 y la elaboración de las bases de licitación para las consultoría de Reingeniería de Procesos de Negocio y Reingeniería de Procesos de RRHH las cuales se licitarán durante marzo de 2013.

CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO

1687

# CUENTA ANUAL 2012

Marzo - 2013